

**Universidad Tecnológica de la Sierra Hidalguense**  
**Estado de Flujos de Efectivo**  
**Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2021 y 2020**  
**(Pesos)**

Concepto	2021	2020
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación</b>		
<b>Origen</b>	<b>66,840,795</b>	<b>63,955,963</b>
Impuestos	0	0
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0	0
Contribuciones de mejoras	0	0
Derechos	0	0
Productos	225,787	226,053
Aprovechamientos	0	0
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	4,440,575	4,354,313
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	0	79,022
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	62,174,433	59,296,573
Otros Orígenes de Operación	0	0
<b>Aplicación</b>	<b>66,758,806</b>	<b>64,323,198</b>
Servicios Personales	56,551,523	54,897,603
Materiales y Suministros	2,410,294	2,072,908
Servicios Generales	5,473,229	4,659,501
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	0	0
Transferencias al resto del Sector Público	0	0
Subsidios y Subvenciones	0	0
Ayudas Sociales	0	0
Pensiones y Jubilaciones	0	0
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	0	0
Transferencias a la Seguridad Social	0	0
Donativos	0	0
Transferencias al Exterior	0	0
Participaciones	0	0
Aportaciones	0	0
Convenios	0	0
Otras Aplicaciones de Operación	2,323,760	2,693,187
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación</b>	<b>81,989</b>	<b>-367,235</b>
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión</b>		
<b>Origen</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0
Bienes Muebles	0	0
Otros Orígenes de Inversión	0	0
<b>Aplicación</b>	<b>40,000</b>	<b>73,668</b>
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0
Bienes Muebles	40,000	73,668
Otras Aplicaciones de Inversión	0	0
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión</b>	<b>-40,000</b>	<b>-73,668</b>
<b>Flujo de Efectivo de las Actividades de Financiamiento</b>		
<b>Origen</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Endeudamiento Neto	0	0
Interno	0	0
Externo	0	0
Otros Orígenes de Financiamiento	0	0
<b>Aplicación</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Servicios de la Deuda	0	0
Interno	0	0
Externo	0	0
Otras Aplicaciones de Financiamiento	0	0
<b>Flujos netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo</b>	<b>41,989</b>	<b>-440,904</b>
<b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al inicio del Ejercicio</b>	<b>8,992,925</b>	<b>9,433,829</b>
<b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al final del Ejercicio</b>	<b>9,034,915</b>	<b>8,992,925</b>

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor

ELABORÓ  
L.C. CESARIO DOMINGO SENOBIO  
DEPARTAMENTO DE PRESUPUESTO Y  
CONTABILIDAD

REVISÓ  
L.C. MA. ELENA VILLEGAS VELASCO  
DIRECTORA DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS

AUTORIZÓ  
MTR. MIGUEL ÁNGEL TÉLLEZ JARDÍNEZ  
RECTOR